



Fiche Projet

Elaboration d'un dispositif d'émergence et d'une offre de service de projets multi-acteurs en économie sociale et solidaire sur le Pays de Redon.

CONTEXTE LOCAL

Le territoire du Pays de Redon est rural et s'organise principalement autour de sa ville centre. De part sa situation géographique, une forte identité territoriale s'y est développée et se traduit notamment par la vivacité du tissu associatif et la dynamique du secteur de l'économie sociale et solidaire. Plusieurs structures sont ainsi nées en Pays de Redon, pour ensuite rayonner à l'échelle régionale et inspirer d'autres projets. La CADES, premier pôle d'économie sociale et solidaire de Bretagne, en est un exemple parmi d'autres.

La CADES, en tant que pôle ESS du Pays de Redon, a trois missions :

- **accompagner le développement de l'emploi et de l'entrepreneuriat en économie sociale et solidaire**, comme un outil favorisant la création de valeurs par et pour le territoire, ses habitants et ses acteurs.

Objectifs :

- soutenir la création d'activités et entreprises innovantes,
- favoriser la croissance et la consolidation d'entreprises de l'ESS,
- assurer un suivi et soutenir la vie des entreprises.

Exemples d'actions :

- formations auprès de porteurs de projets,
- des permanences d'accueil et d'information auprès de ces derniers,
- actions d'information et de sensibilisation auprès des professionnels ou bénévoles,
- organisation et animation de temps de réseaux.

- **conduire des projets collectifs entre structures**

Objectifs :

- soutenir une économie locale et durable,
- favoriser la transition économique et écologique des territoires,
- favoriser l'innovation socio-économique par les citoyens.

Exemples d'actions :

- organisation de rencontres d'acteurs oeuvrant dans un même secteur d'activités, pour favoriser l'émergence de projets communs,
- participation à un groupe de travail territorial sur la création d'espaces partagés.

- **développer une culture ESS**, et la promouvoir comme outil au service du développement territorial.

Objectifs :

- sensibiliser et éduquer des citoyens à l'ESS,
- développer une culture de l'engagement et de l'entrepreneuriat en ESS.

Exemples d'actions :

- organisation et animation de temps de découverte d'entreprises ESS du territoire,
- actions de sensibilisation des élus territoriaux.

Aujourd'hui, comme partout ailleurs, de nouveaux enjeux sociétaux apparaissent : transition énergétique, numérique, environnementale et sociétale.

Des citoyens souhaitent s'emparer de ces questions à l'échelle de leur bassin de vie, et cherchent à s'impliquer dans la vie locale et les dynamiques participatives.

Cela conduit également à la création de nouveaux métiers, à l'émergence d'entrepreneurs, ainsi qu'à la formalisation de regroupements d'acteurs. Ces derniers représentent une nouvelle façon d'entreprendre, en se saisissant d'enjeux territoriaux et en y répondant par la création d'activités économiques, à impact social, organisées et portées collectivement et de manière partagée.

Ces nouvelles formes d'entrepreneuriat impliquent de nouveaux modes de fonctionnement, plus horizontaux, plus collaboratifs et coopératifs, qui nécessitent de nouvelles compétences : mise en place et animation d'une gouvernance collective et partagée, création de cadres juridiques adaptés, montages financiers spécifiques, etc.

Bien souvent, ces compétences manquent et cela empêche la concrétisation des idées, ou l'avancement et la pérennisation des projets. Or, par les réponses qu'ils souhaitent apporter aux besoins et attentes des habitants, ces projets sont source d'innovation sociale, structurante et impactante pour le territoire et il est dans l'intérêt de tous qu'ils aboutissent.

Il nous semble donc important de nous emparer de ces enjeux et d'accompagner ces mutations en créant de nouveaux espaces pour la participation citoyenne et en travaillant à la création d'une offre de service innovante, à destination de ces nouvelles formes d'entrepreneuriat, stimulantes et créatrices de synergie territoriale.

OBJECTIFS

Ce projet a pour but de faciliter l'éclosion de projets structurants et à impact social pour le territoire.

Pour cela, deux objectifs ont été définis :

a - Expérimenter un dispositif d'identification des besoins par les habitants du territoire

- impliquer les acteurs du territoire (collectivités, entreprises, associations, collectifs d'habitants), dans la démarche,
- participer ainsi à la réponse aux enjeux territoriaux, et favoriser leur appropriation par les citoyens.

b - Aboutir à la création d'une offre de service pour la montée en compétences des projets multi-acteurs sur leurs enjeux spécifiques

- créer des collaborations et permettre la structuration des acteurs de l'accompagnement autour de ces questions,
- participer à la mise en place de projets structurants à impact social sur le territoire

Les activités mises en œuvres pour répondre à ces objectifs sont les suivantes :

a - Expérimenter un dispositif d'identification des besoins par les habitants du territoire

- Créer et formaliser un outil et une démarche de mobilisation territoriale permettant d'intervenir dans les différentes communes du Pays de Redon en suscitant la participation des habitants et des acteurs locaux,
 - Expérimenter et améliorer cet outil pour le rendre duplicable sur et en dehors du territoire.

b - Aboutir à la création d'une offre de service pour la montée en compétences des projets multi-acteurs sur leurs enjeux spécifiques

- Identifier précisément les besoins de ces regroupements d'acteurs :
 - thématiques, par exemple : mise en place et animation d'une gouvernance collective et partagée, création de cadres juridiques adaptés, montages financiers spécifiques, etc,
 - modalités d'intervention, par exemple : formation complète, accompagnateur référent, aide ponctuelle, etc,
- Établir un diagnostic des ressources disponibles et mobilisables sur le territoire,
- Mobiliser les financeurs potentiels et susciter leur participation,
 - Créer un consortium (acteurs + financeurs) pour imaginer, formaliser et organiser l'offre de services,
 - Créer les services complémentaires à l'existant, le cas échéant,
- Formaliser une offre claire et cohérente,
 - Rendre visible cette offre et pouvoir orienter ces entrepreneurs
- L'expérimenter, l'évaluer, l'ajuster.

Territoire d'intervention :

Ensemble des communes de Redon Agglomération.

Publics cibles :

- structures souhaitant se regrouper pour répondre à une attente identifiée et en proposant une solution à impact social,
- habitants, constitués en collectif ou non,
- acteurs du territoire.

Publics indirects :

- réseau régional de l'économie sociale et solidaire, pouvant s'approprier cette expérimentation et l'essaimer le cas échéant,
- prescripteurs et structures d'accompagnement à la création,
- habitants du territoire de Redon Agglo qui bénéficieront du dynamisme entrepreneurial et des activités ainsi créées.

PRÉSENTATION RÉSUMÉE DU PROJET

Le projet vise à participer au développement d'un territoire ouvert et coopératif, créateur de valeurs et de richesses locales sur le long terme, dans le respect de son environnement, ses acteurs et ses habitants, redonnant à chacun son pouvoir d'agir.

Pour cela, la CADES souhaite :

- amener les acteurs et habitants du territoire à réfléchir collectivement pour identifier leurs besoins et co-inventer des solutions pour améliorer la qualité de vie,
- permettre la montée en compétence de regroupements d'acteurs pour faciliter la mise en place et la pérennisation de projets multi-partenariaux structurants et à impact social.

Ainsi elle prévoit d'étudier la pertinence, expérimenter et formaliser un dispositif local d'intelligence collective, en lien avec les acteurs et habitants du territoire, permettant d'intervenir dans les différentes communes du Pays de Redon.

Elle souhaite également étudier, structurer et expérimenter une offre de services, en lien avec les nombreuses ressources locales, à destination des regroupements d'acteurs désirant créer des activités économiques, à impact social, organisées et portées collectivement. Cela favoriserait leur montée compétence sur leurs besoins spécifiques (gouvernance, spécificités juridiques, etc.) et ainsi, la pérennisation de ces activités.

Proposant des réponses à des évolutions sociétales majeures, ce projet peut contribuer à l'émulation territoriale et au développement de l'innovation sociale en milieu rural.

INDICATEURS

- impliquer les acteurs du territoire (collectivités, entreprises, associations, collectifs d'habitants), dans la démarche,
- participer ainsi à la réponse aux enjeux territoriaux, et favoriser leur appropriation par les citoyens.

Résultats attendus :

A/ Identifier et répondre aux besoins du territoire

1/ mise en place d'une offre structurée et collective sur le territoire

- Taux de compréhension de l'offre par les partenaires locaux (collectivités, parties prenantes, acteurs locaux de l'ESS)
- nombre de sollicitations pour bénéficier de l'offre d'accompagnement

2/ mise en place d'une Instance d'Echanges et d'Identification des besoins locaux

- taux de participation des acteurs sollicités en amont
- nombre de réunions (instances de gouvernance et de suivi) et taux de participation à celles-ci
- taux de satisfaction des acteurs de l'Instance d'Echanges et d'Identification par rapport aux besoins identifiés et à la prise de décision

3/ Révélation d'enjeux du territoire et construction d'une solution adaptée

- identification collective d'un besoin du territoire
- une réponse à l'appel à révélation Tag35
- construction d'une solution s'appuyant sur les ressources locales

B/ Structurer une offre d'accompagnement de projets multi-acteurs

1/ un parcours d'accompagnement clair et efficient pour les collectifs multi-structures, comprenant des dispositifs de financement

- 2 collectifs du territoire accompagnés sur les 24 mois d'expérimentation
- 2 projets structurés, financés (objectifs définis et vision stratégique, gouvernance, organisation interne)
- identification d'une montée en compétences par les membres des collectifs
- régularité de la participation des membres des collectifs aux temps d'accompagnement
- échelle de satisfaction des collectifs accompagnés

2/ l'implication des acteurs de l'accompagnement dans la construction et l'animation du dispositif

- taux de participation des acteurs sollicités en amont
- nombre de réunions (instances de gouvernance et de suivi) et taux de participation à celles-ci